

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
①施策の総合的推進	・びばい未来交響プラン（第6期美唄市総合計画）
②安全・安心の推進	美唄市まち・ひと・しごと創生総合戦略
③健全な財政運営	美唄市公共施設等総合管理計画
④効率的な組織づくり・人事管理・人材育成	・美唄市まちづくり基本条例 ・美唄市情報化推進計画
	・経済財政運営と改革の基本方針2016 ・行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律
	・美唄市地域防災計画 ・美唄市水防計画
	・美唄市人事評価制度実施規定等

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算措置された事項を中心に簡条書で)

①施策の総合的推進
1 びばい未来交響プラン後期基本計画(H28～H32)の進捗管理(市民アンケートの実施・行政評価等)
2 行財政改革の推進
3 美唄市まち・ひと・しごと創生総合戦略(H27～H31)の推進
4 移住・定住促進事業
5 公共施設等総合管理計画の推進(H29～H58)(仮称:推進計画の策定)
6 社会保障・税番号制度の対応(担当職員研修、H29.7全国連携に向けた対応)
7 総合住民情報システムの更新(自治体クラウドの導入)
8 男女共同参画計画の(第3次)の策定
②安全・安心の推進
1 美唄市地域防災計画、水防計画、美唄市国民保護計画の改訂
2 防災訓練の実施、自主防災組織の設立促進・育成及び防災資機材の貸与
3 美唄市業務継続計画(BCP)の策定
③健全な財政運営
1 中期財政運営基本方針の策定・推進(事業見直し)
2 統一的な基準による地方公会計の導入(H28決算から導入)
3 未利用財産の売却促進
④効率的な組織づくり・人事管理・人材育成
1 人事評価制度の導入・運用(能力評価、業績評価、関連する研修の実施)
2 人材育成(職員研修の実施ほか)
3 組織・機構の見直し
4 希望降任制度の導入
5 年末・年始休暇の見直し

2 部の経営資源

構成 総合戦略室(総合政策課、秘書広報課)、総務課、財政課、契約管財課、危機管理対策室

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模(単位:千円)									
正規	39 人	一般会計	2,972,054	会計	0	会計	0	会計	0		2,972,054
嘱託	6 人	関係職員費	344,189	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0		344,189
臨時	0 人	公債費	14,208	公債費	0	公債費	0	公債費	0		14,208
計	45 人	計	3,330,451	計	0	計	0	計	0	合計	3,330,451

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値(H25決算)	H27決算値	H32目標値	備 考
まちづくり参画度	24.8%	16.0%	30.0%	H28まちづくり市民アンケート(H27分)
審議会女性登用率	20.0%	20.7%	30.0%	業務取得
自主防災組織率	14.0%	17.2%	45.0%	
平和祈念行事数	4件	4件	4件	

5 行財政改革の取り組みについて (H28～H32)

No.	実施項目	実施内容
5	一般職特殊勤務手当の見直し	支給対象範囲の見直し等
6	職員数の見直し	第3次定員適正化計画に基づく職員数の見直し
7	財産収入の確保	未利用財産の売却・貸付等
9	補助金・交付金・負担金の見直しと受益者負担の適正化(使用料・手数料の見直し)	各種負担の見直し等
10	公共施設等総合管理計画の策定・実施	公共施設の適正配置の推進
11	庁内会議でのタブレット端末活用	会議資料のタブレット化
15	光熱水費の見直し	電力供給契約の見直し(新電力への切り替え)
19	権限移譲の促進	移譲事務の促進

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①-1びばい未来交響プラン後 期基本計画の進捗管理 〔行政評価〕	補正予算事業は、その都度事前評価											
	市民アンケート★ 内容の庁内確認	アンケート★ 実施	結果取り纏め・公表、HP掲載				事後評価 施策評価			総合 計画 審議会		
①-2行財政改革の推進	財政改革の推進											
	本部会議（年間 スケジュール確認）★		本部会議（進捗報告）★	本部会議（追加提案）★		本部会議（進捗報告）★			本部会議（進捗報告）★			
①-3美唄市まち・ひと・しごと総 合戦略の推進	職員提案募集											
	総合戦略の推進											
①-4移住・定住促進事業	総合計画審議会 戦略専門部会											
	推進交付金申請事務											
①-5公共施設等総合管理計画 の推進(H29～H58) 〔（仮称）推進計画の策定〕	助成金PR ・ 随時受付、移住希望者の受入れ											
	効果的な取組の調査・検討											
①-6社会保障・税番号制度 の対応	役員会・総会・部会★											
	部会★ 役員会★ 役員会											
①-7総合住民情報システムの 更新（自治体クラウドの導入）	施設所管課との協議 ★											
	仮集計・調整											
①-8男女共同参画計画(第3次) の策定	集計・推進計画★											
	検討職員会議、課長会議★											
②-1美唄市地域防災計画、水 防計画、美唄市国民保護計画 の改訂	自治組織代表者会議、 まちづくり地区懇談会★											
	検討職員会議・ 行革推進本部★											
②-2防災訓練の実施、自主防 災組織の設立促進・育成及び 防災資機材の貸与	広報紙、HP等で周知 番号カード発行（地方公共団体情報システム機構）・利用 ★											
	全国情報連携に向けたシステム連携対応 ★											
②-3美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	全国情報連携開始											
	契約											
②-4美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	システム構成、仕様の調整 ★											
	構築・移行作業(4月から新システム稼働)											
②-5美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	市内企業アンケートの集計分析 ★											
	市民検討委員会★											
②-6美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	市民検討委員会★											
	市民検討委員会★											
②-7美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	市民検討委員会★											
	市民検討委員会											
②-8美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	議員協議会											
	パブコメ・市長決裁											
②-9美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	市民検討委員											
	計画完成											
②-10美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	庁内検討 ★											
	審議会等の現況確認 ★											
②-11美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	経営会議											
	計画の改訂 ★											
②-12美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	美唄市防災会議★ 美唄市国民保護 協議会											
	議員協議会★											
②-13美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	パブ・コメ★											
	印刷製本											
②-14美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	美唄市防災訓練 ★											
	防災訓練の実施準備											
②-15美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	自主防災組織の設立促進・防災資機材貸与（広報紙・ホームページ・個別対応による普及啓発及び出前講座等による育成） ★											
	計画策定 ★											
②-16美唄市業務継続計画 (BCP)の策定	庁内会議★											

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
③-1中期財政運営基本方針の策定・推進(事業見直し)	ヒアリング資料作成通知★	H29事業見通しヒアリング★			H28決算★ サマーヒアリング	議員協議会★ 方針策定	★方針の推進					
③-2統一的な基準による地方公会計の導入(H28年度決算から導入)				委託契約★	システム導入作業・財務4表の作成★							
③-3未利用財産の売却促進	分筆測量委託(4月入札)鑑定依頼★			公募・入札 駅周辺地区市有地★	売却物件公募、随時売却							
		分譲地PRちらし 広報折込★										
④-1人事評価制度導入・運用(能力評価・業績評価、関連する研修の実施)		個人目標設定★			人事評価システム視察★		集合研修★	評価者・被評価者研修★		自己評価・1次評価・2次評価★	評価確定	
④-2人材育成(職員研修の実施など)	新採用研修(前期)★	女性職員研修★		集合研修★			新採用研修(後期)★					
	市町村研修センター・市町村アカデミー派遣研修(随時)★											
	青年会議所研修★											
	民間企業派遣研修★											
④-3組織・機構の見直し								組織・職員配置等ヒアリング★		勤務状況に関する調査★		
④-4希望降任制度の導入		希望降任制度に関する情報収集及び要綱等の整理★				組合提案★	要綱等施行★					
④-5年末年始休暇の見直し			経営会議★	庁内周知及び条例等の整理★		議員協議会★	関係機関等へ周知★	議員協議会★	パブリックコメント★	条例提案		

平成29年度 市民部 運営方針

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
・国民健康保険、後期高齢者医療制度の健全な運営と医療費助成によるやさしさと健康のまちづくり	・国民健康保険保健事業実施計画
・検診の受診率向上に努めるとともに、生活習慣病等の防止や予防を図り、健康な生活の実現を目指す	
・防犯や交通安全運動、市民バスの運行などによる安全で安心な地域づくり	・美唄市地域公共交通網形成計画
・ごみの減量化と資源の有効利用、環境への負荷の少ない循環型社会の創造と美しきまちづくり	・ごみ処理基本計画 ・南空知3市町地域循環型社会形成推進地域計画
・市税等の適正な確保に努めるとともに、公平な税負担により市民と行政の信頼関係を構築する	・総合計画

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

① 国保事業の健全運営のための方策の実施及び検証と医療適正受診対策や健診受診・保健指導の推進
② 国保広域化に向けた取り組み（国保運営協議会の開催、諮問・答申、条例改正等）
③ 地域安全活動の推進（交通安全3ゼロ運動推進協議会・地域安全活動推進協議会・暴力追放運動推進協議会・防犯等事業活動の推進及び支援）
④ 市内及び都市間バス路線を維持するための財政支援（中央バス・美唄自動車学校）
⑤ 地域公共交通の推進 ～ ・地域公共交通網形成計画に基づく実施計画の作成及び地域住民との合意形成 ・本格運行に向けた実証検証の実施 主体：地域公共交通活性化協議会
⑥ ごみの適正処理・ごみの減量化及び再資源化の推進～生ごみ堆肥の販売促進・雑誌回収の実施に向けた検討
⑦ ごみ処理手数料見直しに向けた検討（家庭系・事業系のごみ袋）
⑧ 最終処分場の排水水質基準緩和に向けた検討
⑨ 合葬墓設置に向けた検討（継続）
⑩ 市税等の収納率向上 ～ 市民税特別徴収義務者の指定強化、現年度分の収納対策強化、滞納者に対する納税相談・指導各種財産調査の徹底、道との連携による差押えの強化及び適切な滞納処分への執行停止による滞納整理

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①国保事業の健全運営			★ 決算分析及び事業計画 ★ 適正受診対策 6/30 (ジェネリック通知)	★ 国保運営協議会開催 (決算状況報告等) 7/27		★ 国保会計補正予算	★ 適正受診対策 (ジェネリック通知)			適正受診対策 (多重複受診)		適正受診対策 (ジェネリック通知)
①特定健診・特定保健指導の 推進	★ 特定保健指導実施（通年）											
	★ 個 別 健 診											
	★ 健診受診券一斉発送 4/13	★ 特定健診 推進委員会 6/2		★ 集団健診（保健センター）			特定健診 推進委員会					
②国保広域化に向けた取り組み	★ 国保広域化に向けた取り組み											
			★ 納付金 8/10予定 (第3回仮算定結果)				納付金 (概算額の提示)	国保運営協議会 (諮問・税率改定)	議員協議会	納付金 (決定額の提示)	国保運営協議会 (答申)	市議会定例会 (条例改正案提出)
⑤地域公共交通の推進		★ 協議会の開催 5/24	★ 実証運行に向けた 住民周知 8月広報紙	★ 協議会の開催 (実証運行の検討)		★ 実証運行		住民意見集約・対応方針の検討			協議会の開催	
								協議会の開催			本格運行に向けた検討	
⑥ごみの適正処理・ ごみの減量化及び 再資源化の推進	★ 生ごみ堆肥の販売（通年）											
	★ ごみ分別等の周知（通年）											
⑦ごみ処理手数料見直しに 向けた検討								廃棄物等減量審議会 (委嘱)			廃棄物等減量審議会	
⑧最終処分場の排水水質基準緩和に 向けた検討				★ 北海道との排出基準緩和に向けた協議 7/21～				政策会議			最終処分場連絡会議 (水質基準緩和)	
⑨合葬墓設置に向けた検討	各団体からの意見聴取			★ 市民アンケート等によるニーズ調査			★ 調査結果の集計	政策会議				
⑩市税等収納対策の推進	★ 滞納整理（預金、給与等の 財産調査）（通年） H29.7.21現在 1,032件	★ 滞納整理強調月間 (出納閉鎖前の収納強化)		★ 滞納者への一斉催告 7/19付 632件			★ 滞納整理強調月間 収納対策本部の設置 (H29現年未納者を対 象とした電話催告)	滞納者への一斉催告	滞納整理強調月間 (収納対策本部設置～ 管理職徴収、 インターネット公表)			滞納整理強調月間 (滞納繰越分の 収納強化)
	★ 現年（H28） 未納者への催告 4/13付 307件											

2 部の経営資源

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模（単位：千円）									
正規	44 人	一般会計	750,409	バス会計	38,257	国保会計	3,935,239	後期会計	795,294		5,519,199
嘱託	7 人	関係職員費	267,928	関係職員費		関係職員費		関係職員費	0		267,928
臨時	4 人	公債費	185,646	公債費	64	公債費		公債費	0		185,710
計	55 人	計	1,203,983	計	38,321	計	3,935,239	計	795,294	合計	5,972,837

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期計画から選択)

指標名	現状値（H25決算）	現状値（H27決算）	H32目標値	備 考
市内公共交通の満足度	61.3%	63.5%	70.0%	
ごみの適正分別率	78.5%	76.3%	90.0%	
市税収納率（現年分）	97.4%	98.4%	98%以上	
（滞納分）	14.9%	15.9%	15%以上	

5 行財政改革の取組について（H28～H32）

No.	実施項目	実施内容
1	し尿処理手数料の減免規定の見直し、生活保護世帯の減免	水道料金や下水道料金とあわせて見直す必要があることから、継続して検討していくこととする
8	市税収納対策の強化（自主財源の確保）	預貯金・給与等の財産調査及び差押の実施 現年度分98%以上・滞納繰越分15%以上

平成29年度 保健福祉部 運営方針

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
①地域福祉の充実(市民力・地域力による地域社会の形成)	・美唄市地域福祉計画(第3期)
②障がい者の自立生活と地域移行支援施策の推進	・美唄市障がい者プラン(第4期)
③高齢者が安心して暮らせる地域包括ケア体制の充実	・高齢者保健福祉計画・ 介護保険事業計画
④介護サービスの充実	
⑤安心して子育てができる総合的な子育て支援の推進	・新びばいっこすくすくプラン (子ども・子育て支援事業計画)
⑥介護予防や地域を基盤とした健康づくりの推進	・高齢者保健福祉計画 ・びばいヘルシーライフ21(第2期)
⑦ライフステージに応じた健康づくりの推進	
⑧地域医療の確保	・美唄市地域医療再構築プラン ・市立美唄病院・保健福祉総合施設 基本構想・基本計画

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

①地域生活課題解決の自主事業を支援する地域福祉ネットワーク事業の推進
②-1障がい者が地域で安全に暮らせる地域生活支援事業の充実
②-2障害者プラン策定業務
③-1地域包括支援センターを中心とした地域包括ケア体制の充実
③-2介護予防・生活支援サービス事業(要支援認定者の訪問型・通所型サービスの構築)
③-3認知症施策の推進事業(認知症初期集中支援チームの設置)
③-4在宅医療・介護連携推進事業(多職種ネットワーク活動支援等)
③-5生活支援体制整備事業(サービス提供体制の構築:コーディネーター配置、協議体の設置)
④高齢者保健福祉計画・介護事業計画(第7期計画)策定業務
⑤-1病児保育事業
⑤-2幼児期からの運動支援事業
⑤-3子育て地域ささえあい事業の推進
⑥地域における健康づくり活動への支援
⑦健康診査、健康教育など各種保健施策や疾病予防対策、健康づくりに関する意識啓発等の充実、びばいヘルシーライフ21中間評価
⑧-1市民が安心して生活できる安定的な地域医療体制の確立
⑧-2地域包括ケアシステムの実現に向けた医療等拠点施設の整備

6 年間スケジュール(3に記載した事項)

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①-1地域福祉ネットワーク事業 及び地域福祉社会館整備事業	通年・福祉のまちづくり事業補助★ 日東福祉社会館(スロープゴムチップ張替★)											地域福祉大会
①-2総合福祉センター整備事業						高圧ケーブル改修★						
①-3地域福祉計画策定業務							第1回市民ささえあい ★推進委員会				第2回市民ささえあ い推進委員会	

2 部の経営資源

部の構成

地域福祉課、高齢福祉課、こども未来課、健康推進課、医療等拠点推進室、恵風園・恵祥園

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模(単位:千円)									
正規	79 人	一般会計	3,068,120	介護保険会計	2,712,076	介護サービス会計	220,572	会計	0		6,000,768
嘱託	64 人	関係職員費	573,964	関係職員費	69,722	関係職員費	145,084	関係職員費	0		788,770
臨時	35 人	公債費	21,251	公債費	0	公債費	142	公債費	0		21,393
計	178 人	計	3,663,335	計	2,781,798	計	365,798	計	0	合計	6,810,931

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値(H25決算)	H27決算値	H32目標値	備 考
地域で生活できている障がい者の割合	96.2%	96.0%	96.7%	H27目標96.5%、達成率99.5%
自立高齢者率	81.6%	81.8%	82.0%	
子育てしやすいまちだと思ふ市民の割合	29.0%	22.9%	60.0%	アンケート
自分が健康だと思ふ市民の割合	66.0%	71.3%	70.0%	アンケート

5 新たな行財政改革の取り組みについて(H28～H32)

No.	実施項目	実施内容
4	恵風園・恵祥園の民営化	恵風園・恵祥園民営化の可能性を継続検討
15	光熱水費の見直し	恵風園・恵祥園 電気床暖房費用節約のためのタイマー設置
16	事務事業のアウトソーシング	恵風園・恵祥園清掃業務 直営の見直しなど

事 項		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
②-1障がい者プラン策定業務			国からの通知★		道からの通知★	プラン策定委員★	作成★	★プラン策定委員会	★議員協議会提案		パブコメの実施・策定委員会・議員に製本配布				
②-2北海道障害者スポーツ大会実行委員立上げ					★大会視察・実行委員★				★運営委員会設置						
③-1地域包括支援センター運営事業		センター運営													
③-2訪問型・通所型サービスの構築		事業所意向聞き取り★	検討						構築			★事業所・利用者説明・・・H31.4から実施			
										★11/16 事業所へ提案 → サービス内容等決定	要綱改正				
③-3認知症初期集中支援チームの設置		設置準備									チーム設置 要綱策定	設置 H30.4 から稼働			
③-4在宅医療・介護連携事業		在宅医療・介護連携 & 多職種ネットワーク(ビバネット)活動支援													
					ビバネット研修会★		9/27 ビバネット研修会★		11/18 ビバネット市民向講演会★ *ビバネット合同研修会		ビバネット研修会				
③-5サービス提供体制の構築		★協議体準備会設置 (市、社協、シルバー人材センター)			市民向けフォーラム★	ボランティア募集★		モデル地区支援・地域説明会				協議体設置			
											コーディネーター配置				
										ボランティア養成・活動					
													協議体設置要綱策定		
④計画策定業務		計画策定													
		策定委員会★			策定委員会★		★10/27 策定委員会	★11/30 策定委員会	★12/21 策定委員会	1/22 策定委員会		パブリック コメント	条例改正 (介護保険料)		
			★ニーズ調査と結果のとりまとめ ・在宅調査のとりまとめ ・サービス提供量調査と結果のとりまとめ								1/31議員協議会				
⑤-1病児保育事業		事業の開始													
⑤-2幼児期からの運動支援事業		サッカー教室★			実技講習会 サッカー教室★	サッカー教室★		アカシヤ幼・ビバの子交流サッカー教★	体育教室 (10月～1月 計4回)★						
⑤-3子育て地域ささえあい事業							ファミリーサポート講習 (中止)				びばいっこ フェスティバル★	子育て支援サポーター養成講習			
		お～きくな～れ びばいっこ訪問事業													
					フォトコンテスト作品募集★				★フォト コンテスト作品審査	★フォトコンテスト表彰式 (はみんぐ祭)					
⑥地域における健康づくり活動への支援		通年・各推進支援													
		チャレンジデー★			食のフェスタ★										
⑦健康診査、健康教育など各種保健施策や疾病予防対策、健康づくりに関する意識啓発等の充実、びばいヘルシーライフ21中間評価(健康づくり推進委員会等)		通年・疾病予防対策、結果相談会、意識啓発等													
		★中学3年対象ピロリ菌検査	★アップル検診	★日帰りバス検診	★ヘルシードック 日帰りバス検診 第1回健康づくり推進委員会(中間評価)	★ヘルシードック	★ヘルシードック レディース検診	★ヘルシードック アップル検診	★第2回健康づくり推進委員会(中間評価)	★レディース検診	★日帰りバス検診 第3回健康づくり推進委員会(中間評価)	★日帰りバス検診			
⑧-1市民が安心して生活できる安定的な地域医療体制の確立		通年													
⑧-2地域包括ケアシステムの実現に向けた医療等拠点施設の整備	基本設計	★プロポーザル審査	基本設計										地域医療 特別委員会	市民 説明会	
	実施設計												実施設計		
	地盤調査								地盤調査						
	旧看宿解体設計			旧看宿解体設計★											

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを箇条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
①農商工連携の推進	・美唄市産業振興計画 (H28改訂)
②商工業の振興・企業誘致・雇用対策	・美唄市農業ビジョン(H28策定)
③観光・交流の推進	・美唄市農業経営基盤強化促進基本構想(H28改訂)
④第3セクターの支援・見直し	・美唄市農業振興地域整備計画(H25改訂)
⑤強い農業経営基盤づくり	・美唄市食育推進計画 (第2次、H27策定)
⑥消費者に信頼される産地づくり	・田園環境整備マスタープラン(H28改訂)
⑦森林の保全と活用	・美唄市森林整備計画(H25改訂) ・特定間伐等促進計画 (H25改訂)

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に箇条書で)

①農商工連携の推進	・観光特産品PRの推進(地域資源を活用した観光地づくり推進事業・特産品情報発信促進事業) ・観光客誘致の推進 (国内外観光客誘致対策事業～観光ビジョンの策定・DMO構築推進・サイクリングコース整備・宿泊施設ゆ〜りん館の増設・国内外での観光プロモーション等) ・広域連携事業 (樺戸道路を活用した観光周遊ルートづくり・北海道そらちグルメフォンド等) ・観光交流施設等整備 (交流拠点施設整備事業・美唄国設スキー場整備事業)
(1) 産業間連携や6次化に向けた取組みを支援 (農商工連携推進助成事業、試験研究機関等との連携、販路開拓など)	
②商工業の振興	
(1) 美唄市ホワイトデータセンター計画の実現 (NEDO実証施設によるPR, 誘致プロモーションの継続)	
(2) 空知団地企業誘致の推進 (スノーフード研究・加工施設ホワイトラボ、ふるさとテレワーク拠点事業推進支援)	
(3) 食料備蓄拠点構想の推進 (国土強靱化及び北海道バック・アップ拠点構想との連動、美唄市食料備蓄推進協議会との連携)	
(4) 中心市街地活性化の推進(商店街活性化支援～中心市街地元気創出事業→多世代交流、買い物バス運行等、地域おこし協力隊を活用した担い手育成)	
(5) 創業支援、空き地・空き店舗対策、後継者対策等の検討 (中小企業等振興促進条例等支援内容改定)	
③観光・交流の推進	
(1) 情報発信体制の強化	
(2) 広域連携事業の推進	
④第三セクター経営の見直し	
(1) 第三セクターの経営改善	
⑤強い農業経営基盤づくり	
(1) 基幹作物等の安定生産 (土づくりの推進、鳥獣被害防止等)	
(2) 経営の複合化 (アスパラガス・ハスカップ等振興作物の普及・定着、経営改善計画の推進等)	
(3) 担い手の育成・確保 (担い手の技術習得等の支援、基金を活用した新規就農者確保策の具体化等)	
(4) 生産基盤の整備 (国営・道営事業の推進・道パワーアップ事業の継続等)	
(5) 農業施設の長寿命化 (排水機場、排水路の適切な維持管理実施、国営かんばい事業促進期成会設置等)	
(6) 農地の利用集積 (人・農地プランの推進及び見直し、農地中間管理事業の対応等)	
(7) 6次産業化の推進 (高付加価値化・直売取組み等の支援、食品加工施設の検討等)	
⑥消費者に信頼される産地づくり	
(1) 環境保全型農業の推進 (環境保全型農業直接支援対策、Yes!cleanの推進等)	
(2) 多面的機能の維持・発揮 (多面的機能直接支払、中山間地域直接支払等の推進)	
(3) 農業農村の情報発信 (都市・農村交流の推進、食育の推進、農道離着陸場利活用の促進等)	
⑦森林の保全と活用	
(1) 森林の利用と適正管理の推進 (森林の多面的機能の発揮や理解の促進、東美唄市有林整備事業)	

2 部の経営資源

(平成29年4月1日現在、予算書から集計)

職員数		予算規模 (単位：千円)									
正規	28 人	一般会計	1,643,429	会計	0	会計	0	会計	0		1,643,429
嘱託	8 人	関係職員費	240,048	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0		240,048
臨時	24 人	公債費	255,773	公債費	0	公債費	0	公債費	0		255,773
協力隊	5 人										
計	65 人	計	2,139,250	計	0	計	0	計	0	合計	2,139,250

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値 (H25決算)	現状値 (H27決算)	H32目標値
新たに商品化された特産品数	5	17	15
工業出荷額	150.3億円	158.7億円	192億円
交流人口 (観光入込客数)	31万人	30万人	90万人
認定農業者の割合(販売農家)	61.01%	72.56%	現状値維持
ほ場整備済面積	3,005ha	3,182ha	4,622ha
イエス!クリーン表示制度登録集団数	12団体	12団体	現状値より増
資源保全協力会	21組織	21組織	現状維持
森林面積	12,266ha	12,266ha	12,266ha

5 行財政改革の取組について (H28～H32)

No.	実施項目	実施内容

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
①農商工連携推進事業の推進		★産業間連携の仕組みづくり・農商工連携フォローアップ												
		★募集(なし)			農商工連携助成事業の募集・審査・認定			★募集(1件)						
②商工業の振興		○商店街活性化事業等の支援 ○地域おこし協力隊を活用した担い手育成支援 ○WDC事業者誘致・除排雪協議(雪山) ○備蓄構想実現に向けた活動強化 ○創業支援・空地空き店舗対策・後継者対策等検討、中小企業等振興促進条例等改定												
		★空知団地の管理及び活用策等の検討・NEDOの実証実験(委託事業)												
③観光・交流の推進		★DMO構築推進、観光振興ビジョン策定、観光・特産品PR・観光客誘致対策(ふるさと納税にかかる特産品贈呈、地域おこし協力隊による活動、国内外観光物産PR、プロモーション及び広域観光推進)												
④第三セクター経営の見直し		★第三セクター全体の経営改善(BHC・BMC)												
⑤強い農業経営基盤づくり	(1)基幹作物等の安定生産	★新たな農業政策等への対応												
		★新農業ビジョン進行管理(H28取組実績)確認												
		★鳥獣被害対策の推進												
		★土づくりプロジェクト実証試験												
	(2)経営の複合化	★ハスカップ・アスパラ補助事業		★収穫		★課題整理・次年度協議								
		★新規作物取組状況の把握、JAとの情報交換				食品加工施設の検討・管内等施設調査、道食加研視察調査・農協との意見交換								
	(3)担い手の育成・確保	★基金運営委員会		★農業次世代投資資金交付(前期分)		★基金運営委員会		★はつらつ農業大賞募集		★基金運営委員会		農業次世代投資資金交付(後期分)		はつらつ農業大賞表彰、農業士紹介
		★経営所得安定対策事業の推進												
		★農業士・指導農業士会の活動推進・育成・推薦				★新・農業人フェア参加		★新・農業人フェア参加						
	(4)生産基盤の整備	★国営農地再編整備事業(美唄茶志内、美唄)施工地区												
		★道営農地整備事業(大富第1・第2・第3・第4、北美唄、進徳一心第1、峰延第1)施工地区				★同事業(進徳一心第1・第2、峰延第1・第2)実施設計・換地計画地区				★同事業(豊葦)要望地区				
(5)農業施設の長寿命化	★各機場春季保守	★明渠排水路維持管理(草刈り、修繕)								★各機場秋季保守	各機場積雪状況調査(茶・上・開・沼)			
		★排水機場整備事業(空気圧縮機整備 茶・上・開、自家用発電機整備 沼)												
		★農業用排水路整備事業 工事請負												
(6)農地の利用集積	★・農地プラン更新に係る調査、更新作業													
	★農地中間管理事業受け手公募		★農地中間管理事業出し手対応随時		★農地中間管理事業受け手公募		★農業振興計画H30見直しに向けた準備							
⑥消費者に信頼される産地をめざして	(1)環境保全型農業の推進	★環境保全型農業直接支払事業の推進												
	(2)多面的機能の維持・発揮	★多面的機能支払事業～農地維持活動、資源向上活動(共同)の実施確認										実績確認・精算		
		★中山間地域直接支払事業～活動の実施、確認												
	(3)農業農村の情報発信	食育ネットワーク会議の開催(2月または3月予定) ★・情報交換												
		食育計画の推進、進捗管理、市ホームページの設定(3月予定)												
★農道離着陸場運用期間(4/1～11/30)、スカイスポーツフェア(9/3)														
⑦森林の保全と活用	(1)森林の利用と適正管理	★分収造林受託事業(分収造林3者契約)				★(測量、作業道作成、除間伐等)								(間伐材売り払
		★林野火災予防対策会議	★市有林、防風林保育管理事業(東美唄市有林生育状況調査)、風倒木処理										★みらいへつなぐ森づくり事業	
		★東美唄市有林整備事業(東美唄市有林材出し計画作成、間伐)、間伐材売り払い・次年度実施場所測量調査										★そらち森林組合補助金交付		

○東美唄市有林はH29新規事業、○個別詳細スケジュールは事業ごとに別途作成する

平成29年度 都市整備部 運営方針

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを箇条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
豊かな景観あふれるエコロジーなまちづくり	美唄市都市計画マスタープラン
うるおいづくり	美唄市総合交通体系基本計画
・都市基盤整備	美唄市流域関連公共下水道事業計画
・景観・緑づくり	美唄市公営住宅等長寿命化計画
	美唄市住生活基本計画
	美唄市耐震改修促進計画

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に箇条書で)

- ①道路・橋梁・河川・公園の適切な維持管理
- ②住宅使用料、水道料金、下水道使用料の滞納整理の徹底
- ③水道有収率の向上、耐震化、赤水解消の推進
- ④橋梁新設改良事業（橋梁長寿命化修繕計画）
- ⑤汚水整備事業（マンホールポンプ所）（下水道施設長寿命化計画）
- ⑥公園施設等再整備事業
- ⑦街路灯ＬＥＤ化の推進
- ⑧美唄市耐震改修促進計画の策定（見直し）
- ⑨工事コストの縮減、適時発注
- ⑩コンパクトシティ構想策定

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①道路・橋梁・河川・公園の適切な維持管理	道路・橋梁・河川のパトロール(通年)											
		公園施設点検										
②住宅使用料、水道料金、下水道使用料の滞納整理の徹底	滞納整理(毎月)											
③水道有収率の向上、耐震化、赤水解消の推進	工事発注予定件数3件 C=78,000千円 ★			工事発注予定件数6件 C=162,777千円 ★			工事発注予定件数4件 C=46,482千円 ★					
④橋梁新設改良事業 (橋梁長寿命化計画)	工事費C=49,800千円 協和橋											
⑤公園施設等再整備事業 (公園施設長寿命化計画)	補助申請											
	公園施設整備(市営球場改修工事)										補助事業完了実績報告	
⑥汚水整備事業(マンホールポンプ所・下水道施設長寿命化計画)	工事費C=19,656千円 新川ポンプ所											
⑦街路灯LED化の推進	設置費補助(随時受付)											
						翌年度以降の意向調査・PR				電気代補助受付・補助金支払		
⑧美唄市耐震改修促進計画の策定 (見直し)	策定検討委員会											
		策定検討委員会			策定検討委員会			策定検討委員会			議員協議会	パブリックコメント募集
⑨各種工事の適時発注、コストの削減	工事発注予定件数14件 C=107,301千円 ★			工事発注予定件数10件 C=146,998千円 ★			工事発注予定件数2件 C=32,000千円 ★					
⑩コンパクトシティ構想策定	コンパクトシティ構想策定											
		ワーキング会議		ワーキング会議		ワーキング会議	ワーキング会議	ワーキング会議	ワーキング会議	議員協議会	市民説明	都市計画審議会

2 部の経営資源

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模（単位：千円）									
正規	38 人	一般会計	1,252,991	下水道会計	479,296	水道会計	707,612	工水会計	113,694		2,553,593
嘱託	5 人	関係職員費	197,748	関係職員費	54,049	関係職員費	92,171	関係職員費	9,173		353,141
臨時	3 人	公債費	602,568	公債費	1,293,789	公債費	270,996	公債費	11,894		2,179,247
計	46 人	計	2,053,307	計	1,827,134	計	1,070,779	計	134,761	合計	5,085,981

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値（H25決算）	H27決算値	H32目標値	備考
都市機能の満足度	68.3%	68.0%		まちづくり市民アンケート
道路舗装率	52.9%	53.9%	57.5%	
道路除排雪の満足度	53.6%	57.5%		
下水道普及率	75.2%	79.5%	87.5%	
公園管理ボランティア実施回数	28回	23回		
公園・緑地の利用率	44.4%	44.9%		

5 行財政改革の取組について (H28～H32)

No.	実施項目	実施内容
2	水道料金の減免規定の見直し 生保世帯の減免	次期料金改定時に見直し
3	下水道使用料の減免規定の見直し 生保世帯の減免	次期料金改定時に見直し

平成29年度 教育委員会運営方針

学務課、指導室、生涯学習課、サテライト・キャンパス推進室、
スポーツ振興課、東京五輪・パラリンピック合宿誘致推進室、
図書館

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを箇条書で)

項 目		根拠となる計画・指針等
1 学力の向上	人間性豊かな 人づくり	・美唄市教育大綱 ・平成29年度教育行政執行方針
2 体力の向上		同 上
3 生涯学習環境の向上		同 上

2 部の経営資源

部の構成

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模(単位:千円)									
正規	38 人	一般会計	822,988	会計	0	会計	0	会計	0		822,988
嘱託	16 人	関係職員費	324,397	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0		324,397
臨時	96 人	公債費	130,745	公債費	0	公債費	0	公債費	0		130,745
計	150 人	計	1,278,130	計	0	計	0	計	0	合計	1,278,130

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値 (H25決算)	H27決算値	H32目標値	備 考
家庭学習を1時間以上行う子どもの割合	小6 46.9% 中3 50.9%	小6 47.0% 中3 60.5%	現状値より引き上げます	

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に箇条書で)

1 学力の向上	課題 ①学校施設のアスベスト除去工事 ②コミュニティ・スクール導入 ③市内高等学校支援の充実 ④サイクリングロードの廃止 ⑤図書館の指定管理者制度導入 ⑥アルテの今後のビジョンの検討・策定
(「美唄らしい特色のある教育の推進」を含む)	
2 体力の向上	
3 生涯学習環境の向上	

5 行財政改革の取組について

No.	実施項目	実施内容
13	サイクリングロードの在り方	市内道路網を活用したサイクリングコースの設定を検討する。
14	社会教育施設使用料の見直し	利用者負担の公平性確保と利用促進の観点から見直す。

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
1 学力の向上		全国学力テスト★	学校改善プランの見直し★	学力向上プロジェクト会議設置★		学生ボランティアの活用★ キッズ漢字検定①★	全国学力テスト結果通知★	全国学力テスト結果分析考察★ 地域一斉参観日★	全国学力テスト結果公表★ キッズ漢字検定②★		学力育成プラン概要版作成★	概要版家庭配布	
美唄らしい教育の推進 ある	グリーン・ルネサンス推進	体験準備（園場の確保・実施への調整）★	植え付け作業★ 検討委員会開催★	育成管理★ 活動の把握・整理★			収穫作業★		収穫祭★	シンポジウム★	次年度事業検討	次年度計画への反映 地域支援の充実	次年度準備
	コミュニティスクール導入の取組	規則制定・設立準備会★						研修会					コミュニティ・スクール（学校運営協議会）小学校3・中学校1
	学校適正配置					地域別説明会★		地域別説明会★	地域別説明会★		地域別説明会★		
	幼稚園のあり方検討	庁内検討委員会★											
2 体力の向上		チャレンジデー事前参加登録開始★	チャレンジデー★ キッズアスリート★スクール 12月まで キッズダンス 8月まで ★	美唄山山開き★（雨天中止） スポーツ振興 合宿誘致PR 明治大学★	ファミリーサイクリング★（雨天中止）	子ども会対抗球技大会★	市民歩こう会★	ヘルシーマラソン★	市民体育祭★	スポーツクライミング体験会★	スキーハイキング	アルペンスキー大会	スキーアドベンチャー
										市営球場改修事業 ブラインドサッカー合宿誘致★	合宿誘致PR		

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
3 生涯学習環境の向上		郷土史料館開館 (10月まで)★	サテライト・ キャンパス ★	郷土史料館 特別展★		アルテ25周年記念事業★	市民文化祭 ★		生涯学習 講演会★	SC成果 発表会	移動史料館	
										市内小中学校絵画・書道展		
										キッズ アートスクール		
	安田侃彫刻美術館アルテピアッツァ美唄の今後のビジョンの検討・策定 ★											
(図書館)	ブックスタート:毎月 ミニ展示コーナー :2か月ごと ★											
		子どもの読書週 間特別展 ★		後藤竜二作品 読書感想文コン クール ★	平和図書コーナー★			後藤竜二作品 読書感想文 コンクール表彰式★				
				ブックトーク				リサイクル BOOKフェア★				
								読書週間 特別展★				
指定管理者制度導入準備等	教育委員会議(協議 会)★	社教委員会議★ 総合教育会議★ 教育委員会議(パプ コ)★	議員協議会(パプコ)★	条例案パプコ募集★ 先進地調査(栗山・深 川)★	教育委員会議 (条例改正)★	条例改正★	社教委員会議(運営 方針)★ 教育委員会議(運営 方針)★ 公募(1か月間)★	選定考委員会★ 教育委員会議(指定) ★ 職員・組織検討(検討 中)★	議会提案(管理者指 定)★ 指定の通知★	管理者との協議		協定締結
											既存職員の処遇、担 当部署決定	

平成29年度 市立病院（事務局）運営方針

1 課の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
①経営健全化の推進	・市立美唄病院改革プラン
②信頼される病院づくり	・美唄市地域医療再構築プラン
③地域医療再構築プランの推進	・市立美唄病院・保健福祉総合施設基本構想・基本計画

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

①経営健全化の推進
1 病院改革プランの推進
・公営企業法の検討
2 医療スタッフの確保
3 医療機器等の整備、オーダーリング・システムの導入
②信頼される病院づくり
1 病院情報の発信、院内ワークショップ活動、出張健康相談、市民意見の集約
2 在宅医療の推進
3 市内関係機関との連携(ビバネット、看護部研修会等)
③地域医療再構築プランの推進
1 病院施設の基本設計、実施設計、地盤調査、旧看宿解体設計
・保健福祉部と共同しながら、市立美唄病院・保健福祉総合施設基本構想・基本計画に基づき、施設建設に伴う基本設計・実施設計、旧看宿解体設計を策定する。

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①-1病院改革プランの推進	★HP・広報掲載			進行管理				★市民委員会 〈点検・評価〉	公表(広報掲載)			
	公営企業法の全部適用の検討											
①-2医療スタッフの確保	通 年											
①-3医療機器等の整備、 オーダーリングシステムの導入	★起債申請		★医療機器選定・入札									
	★推進委員会・ワーキンググループ				★入札、契約		稼 働					
②-1病院情報の発信、院内 ワークショップ活動、出張健 康相談、市民意見の集約	★健康相談		★健康相談				利用者アンケート					
	出前講座											
②-2在宅医療の推進	★出前講座											
②-3市内関係機関との連携	通 年											
③-1基本設計、実施設計、 地盤調査、旧看宿解体設 計、解体工事	★プロポーサル準備・入札			基本設計								市民 説明会
									地域医療 特別委員会			
	★旧看宿解体設計							地盤調査				実施設計

2 課の経営資源

部の構成 市立病院事務局

(平成28年4月1日現在。予算規模は平成28年度予算書から集計)

職員数		予算規模(単位:千円)									
正規	82 人	病院事業会計	1,485,855	会計	0	会計	0	会計	0		1,485,855
嘱託	27 人	内関係職員費	949,577	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0		949,577
臨時	37 人	公債費	0	公債費	0	公債費	0	公債費	0		0
計	146 人	計	1,485,855	計	0	計	0	計	0	合計	1,485,855

4 課の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画から選択)

指標名	現状値(H25決算)	H27決算値	H32目標値	備 考
経常収支比率	97.4%	114.9%	104.2%	
職員給与比率	62.9%	60.8%	60.8%	
病床利用率	70.3%	71.4%	76.3%	
医業収支比率	86.1%	97.1%	91.4%	
資金不足比率	63.1%	-	-	

5 新たな行財政改革の取り組みについて（H28～H32）

No.	実施項目	実施内容
14	新公立病院改革プラン及び自主健全化計画(収支シミュレーション)の策定及び推進	H28年度に各年度の収支計画も含めた市立美唄病院改革プランを案としてまとめ、毎年度、点検・評価を行う。

平成29年度 消防本部 運営方針

1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
消防の使命は、「市民生活の安全・安心」を確保することです。組織力と機動力を最大限に発揮し、あらゆる災害へ迅速・的確に対応するとともに、社会環境の変化による多種多様な消防需要に対し、何をすべきかを常に考え、熱意と誇りを持って取組み、美唄市民の生命と生活を守り、「安全・安心を実感できるまち」の実現に全力を挙げて取組みます。	消防施設・装備の充実を図りながら、高度化・専門化する消防業務を確実に行うことが出来る「消防人」の育成を重点的に進めるとともに、消防団との連携強化を図り地域の総合的な防災力を向上させることにより、大規模災害への備えのほか、頻発する自然災害や複雑多様化・大規模化する各種災害に対し、安全かつ的確に任務を遂行できる消防体制を確立し、市民の期待と信頼に応えます。

2 部の経営資源

部の構成	総務課、予防課、警防課、救急課
------	-----------------

(平成29年4月1日現在。予算規模は平成29年度予算書から集計)

職員数		予算規模 (単位：千円)									
正規	46 人	一般会計	164,344	会計	0	会計	0	会計	0		164,344
嘱託	3 人	関係職員費	378,672	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0		378,672
臨時	人	公債費	0	公債費	0	公債費	0	公債費	0		0
計	49 人	計	543,016	計	0	計	0	計	0	合計	543,016

3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

①災害対応力の充実強化 1 適正な消防力の確保 2 市民から信頼させる消防の確立 3 各種災害対応力の強化 4 消防施設・車両・資機材等の適正管理 5 人材の育成
②火災予防対策の推進 1 住宅防火対策の推進 2 防火対象物の火災予防対策の推進 3 市民協働の火災予防対策の推進 4 違反是正の的確な推進 5 査察技術の向上
③救急救命体制の充実強化 1 救急業務の高度化推進 2 救急活動能力の向上 3 応急手当および救急車適正利用の普及啓発
④消防指令の体制強化
⑤消防団の充実強化 1 美唄市消防団あり方検討委員会

4 部の業務目標の達成度を測る指標

(びばい未来交響プラン後期基本計画(案)から選択)

指標名	現状値(H25決算)	H27決算値	H32目標値	備 考
出火率	1.6%	5.1%	0.0%	

5 行財政改革の取り組みについて (H28～H32)

No.	実施項目	実施内容

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①-1 適正な消防力の確保 ①-3 各種災害対応力の強化	実践に即した訓練・研修 体力維持・向上 安全管理研修											
①-4 消防施設・車両・資機材等の 適正管理	施設・車両・資機材維持管理											
				消防庁舎ボイラー改修 ★								
				水槽付消防ポンプ自動車整備								
	消火栓新設・更新											
①-5 人材の育成	初任入校					警防入校★	初任入校					
						火災調査入	現場指揮研修 ★			予防査察入校 ★		
						救助入校★						
②-1 住宅防火対策の推進	一般住宅立ち入り検査・メロディー、ホームページ記載											
②-2 防火対象物の火災予防対策の 推進	防火対象物・危険物施設査察											
②-3 市民協働の火災予防対策の推 進	防火講演・避難訓練・広報											
②-4 違反是正の的確な推進										違反是正条例整備		
②-5 査察技術の向上	査察員育成											
③-1 救急業務の高度化推進	救急業務の高度化・救急活動力の向上											
③-2 救急活動能力の向上		ビデオ喉頭鏡 ★			気管挿管実習 ★			気管再認定入 校 ★	拡大2行為入 校 ★			
					気管再認定入 校 ★	拡大2行為入 校 ★						
③-3 応急手当及び救急車適正利用 の普及啓発	応急手当・救急車適正利用の普及啓発											
④消防指令の体制強化	指令システム・デジタル無線維持管理											
	通信員育成											
⑤消防団の充実強化	消防団員募集											
	教育訓練 ★	分団長会議 ★	現地教育訓練 ★	防災訓練 ★			指導員研修 ★			消防出初式 ★	指揮幹部入 校	
				消防演習 ★			職団員合同訓 練 ★	分団長会議 ★		分団長会議 ★	女性団員入校	
							分団長会議					
⑤-1 美唄市消防団あり方検討委員 会			あり方検討 委員会 ★	あり方検討 委員会 ★		あり方検討 委員会 ★	あり方検討 委員会 ★	あり方検討 委員会 ★				