



6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
(1)-①人事評価制度の運用		個人目標設定 評価者・被評価者研修									自己評価・1次評価 評価・2次評価	評価確定
(1)-②職員研修の実施	新採用研修		新採用研修 (e-ラーニング)	集合研修			新採用研修		集合研修 (オンライン)			
(2)-①第7期美唄市総合計画前期基本計画の推進	前期基本計画の推進 補正予算事業は、その都度事前評価											
第7期美唄市総合計画前期基本計画の進捗管理【行政評価等】		市民アンケート 内容の庁内確認	アンケート	結果取りまとめ・公表、HP掲載		事後評価 施策評価		総合計画 審議会			事務事業イン デックス改訂	
美唄市まち・ひと・しごと創生総合戦略の改訂				改訂案作成		戦略専門部会		本部会議	議員協議会		パブコメ	
(2)-②移住・定住促進事業		移住・定住情報 メロディー掲載		助成金PR・随時受付、移住希望者の受入れ				移住・定住情報 メロディー掲載				
		役員会・総会・部会	移住者交流会	効果的な取組の調査・検討		部会		役員会			移住者交流会	
			移住フェア (東京)		移住体験ツアー		移住フェア (大阪)	移住フェア (東京)			移住体験ツアー	
(2)-③シティプロモーションの推進によるシビックプライドの醸成	美唄ブランドの管理、各メディア運用(ポスター、プロモーションビデオ映像、特設WEBページの管理・発信)											
	ロゴ 公表										ブランドイベント の開催	
(2)-④まちづくり基本条例の見直し				庁内検討&条例改正検討					議員協議会 ※改正の場合	パブコメ ※改正の場合	条例改正 議案提出	
(2)-⑤広報・広聴活動の充実	市広報紙、市HP・FB、市長との対話の日、自治会・団体からの要望処理、各種相談											
コミュニティFMの整備 (運営法人の動向)	実施設計 入札・契約	実施設計						送信所・演奏所 補正予算	入札	送信所・演奏所 整備工事		
地域懇談会 「市長とのふれあいトーク」	法人化	免許申請準備				免許申請			予備免許	PRイベント・番組制作		
			資料作成	地域懇談会 「市長とのふれあい トーク」	フォロー作成	結果送付 資料HP公表						
(2)-⑥DXの推進												
AI・OCR、RPA導入	DX推進本部 DX推進委員会 設置	AI・OCR、RPA 税務システム仕様 決定・契約	システム構築					AI・OCR、RPA税務システム運用開始				
窓口改革(書かない窓口)		窓口改革プロジェクトチーム						経営会議	R6実施に向けた準備			R6実施
オンライン申請		オンライン申請可能な業務の洗い出し		担当部署との協議(PT)		実装に向けた準備						実装
(3)-①財政情報の提供												
市広報紙		R5当初予算 の公表	R4予算の執行 状況(下半期)					R4決算の公表・ 財政健全化判断 比率の公表	R5予算の執行 状況(上半期)			
市ホームページ		R5当初予算 の公表						財政状況説明 資料の公表				
(3)-②統一的な基準による地方公会計財務諸表の作成	財務4表 の公表			R4決算データの精査	財務4表の作成(貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書)							
(3)-③予算編成作業の検証と推進		予算編成					編成方針 通知	一般行政ヒアリング・査定 政策ヒアリング・査定	市長 ヒアリング	予算 決定		
(3)-④未利用財産の売却等推進	売却物件公募・随時売却											
(4)-①防災訓練の実施		防災訓練の実施準備(北海道危機対策課との調整等)			美唄市防災訓練	1日防災学校						
(4)-②コミュニティ・タイムラインの策定		4地区選定		事前ヒアリング 4地区	ワークショップ 4地区		ワークショップ 4地区			策定		
(4)-③美唄市地域防災計画、水防計画の改訂		気象台、河川事務所協議		振興局確認	庁内見直し検討 委員会		防災会議 水防協議会	経営会議	議員協議会	パブコメ		策定
(4)-④陸上自衛隊美唄駐屯地の拡充に関する要望活動と自衛隊協力会の事務局用務		自衛隊協力会	要望活動準備等、協力会事務局用務				第11旅団 第1特科団 北部方面総監部 要望活動	中央要望			美唄駐屯地を守る	

# 令和5年度 市民部 運営方針

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
・国が目指すデジタル社会の基盤となるマイナンバーカードの普及を促進する	・自治体DX推進計画（第2.0版） ・美唄市情報化推進計画第4次改訂（美唄市DX推進計画）
・国民健康保険、後期高齢者医療制度の健全な運営と医療費助成によるやさしさと健康のまちづくり	・美唄市国民健康保険事業計画
・健診の受診率向上に努めるとともに、生活習慣病等の防止や予防を図り、健康な生活の実現を目指す	
・生活・交通、防犯・交通安全、消費者保護などによる安全・安心なまちづくり	・美唄市地域公共交通計画
・自然保護と循環型社会の形成による人と自然が共生した安全・安心なまちづくり	・第2次美唄市環境基本計画 ・美唄市一般廃棄物処理基本計画(第2次) ・宮島沼保全活用計画(第3期)
・市税等の適正な確保に努めるとともに、公平な税負担により市民と行政の信頼関係を構築する	・総合計画

## 2 部の経営資源

部の構成 市民課・生活環境課・税務課

(令和5年4月1日現在。予算規模は令和5年度予算書から集計)

職員数		予算規模（単位：千円）									
正規	42人	一般会計	1,055,359	バス会計	57,089	国保会計	2,991,390	後期会計	854,448		4,958,286
会計年度任用職員（フルタイム）	11人	関係職員費	263,654	関係職員費	3,785	関係職員費	62,563	関係職員費	0		330,002
会計年度任用職員（パートタイム）	2人	公債費	105,296	公債費	2,934	公債費	0	公債費	0		108,230
計	55人	計	1,424,309	計	63,808	計	3,053,953	計	854,448	合計	5,396,518

## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

① マイナンバーカードの普及促進	・マイナンバーカードの申請受付及び交付 ・マイナポイントの申請サポート（R5.9月まで）
② 国民健康保険事業の実施	・適正受診対策（ジェネリック通知・多重受診通知） ・国保運営協議会の開催（R6からの国保税率見直し）ほか ・次期データヘルス計画の策定（R6～R11） ・個別及び集団検診実施 ・特定保健指導実施 ・特定健診検討委員会開催
(1) 健全運営の取組	
(2) 特定健診・特定保健指導の推進	
③ 子ども医療費助成の対象年齢引上げ（高校生全額無償化）	
④ 高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施	
⑤ 地域安全活動の推進	・美唄市安全で安心なまちづくり推進協議会の活動支援 ・警察等との連携による防犯活動、消費者協会との連携による消費者保護体制の充実
⑥ 地域公共交通の推進	・美唄市地域公共交通計画の推進 (デマンドバス実証調査に向けての検討・地域説明会等)
⑦ 宮島沼の保全と活用	・宮島沼保全活用計画に基づく湿地再生調査研究 ・ラムサール条約登録20周年記念事業
⑧ ごみとし尿の適正処理	・資源循環型社会の推進 ・し尿処理場解体工事 ・一般廃棄物処理手数料の見直しに向けた検討
⑨ 墓地・火葬場の整備	・墓地参道等整備 ・火葬設備等整備 ・合同墓周辺環境整備
⑩ 市税等の収納率向上	・市民税特別徴収義務者の指定強化 ・滞納者に対する納税相談及び指導 ・適切な滞納処分の執行停止による滞納整理 ・道や市町村・税務署との連携による差押えの強化 ・現年度分未納者への早期の対応 ・各種財産調査の徹底による強制執行 ・滞納繰越分の圧縮

## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画前期基本計画から選択)

指標名	現状値（R3決算）	R7目標値	備 考
市内公共交通の満足度	58.60%	70.00%	まちづくり市民アンケートでの満足度の割合 ごみの適正排出に関する意識の向上と実践度を見る指標
ごみの適正分別率	74.00%	90.00%	
市税収納率（現年度分）	98.46%	98%以上	
（滞納分）	37.12%	15%以上	

## 5 新たな行財政改革の取り組みについて（R3～R7）

No.	実施項目	実施内容
	—	—
	—	—

6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
① マイナンバーカードの普及促進	マイナンバーカードの申請受付・交付      マイナポイントの申請サポート（R5.9月まで）											
②-（1）国民健康保険事業の実施（健全運営の取組）		適正受診対策 （ジェネリック通知）	国保運営協議会開催					適正受診対策 （ジェネリック通知）	国保運営協議会開催	国保運営協議会開催	三師会との共同 による講演会	
			被保険者証・一斉更新						適正受診対策 （多重受診通知）		適正受診対策 （ジェネリック通知）	
②-（2）国民健康保険事業の実施（特定健診・特定保健指導の推進）	（特定健診の実施結果から対象者を選定し実施）      特定保健指導実施（通年） 個別健診（通年） 健診受診券一斉発送      特定健診検討委員会      集団健診（保健センター）計15日間実施      特定健診検討委員会 データヘルス計画策定											
③ 子ども医療費助成の対象年齢引上げ（高校生全額無償化）		対象世帯に申請書送付・申請受付				受給者証発行 R5.8.1～R6.7.31						
④ 高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施	委託契約締結	実施計画書提出										実績報告書提出
	事業実施											
⑤ 地域安全活動の推進		春の全国交通安全運動	美明市安全で安心なまちづくり推進協議会総会	美明市安全で安心なまちづくり推進協議会と連携した啓発活動								
		交通安全教室・交通安全自転車教室		地域安全パレード（予定）	秋の全国交通安全運動	地域安全大会			高齢者教室（交通安全・生活安全）			
				防犯活動（特殊詐欺被害等）・消費生活相談								
⑥ 地域公共交通の推進		協議会総会							協議会			
	美明市地域公共交通計画推進業務（デマンドバス実証調査に向けての検討、地域説明会、計画に基づく施策の検討等）											
⑦ 宮島沼の保全と活用	宮島沼保全活用計画に基づく湿地再生調査研究											
				20周年アニバーサリー カントリーフェス	ラムサール20周年特別企画展、20周年記念書籍出版（～R7年3月）							
⑧ ごみとし尿の適正処理	資源循環型社会の推進（ごみの適正処理に係る市民対応、生ごみ堆肥の販売）											
	し尿処理場解体工事（5月指名審査会、6月入札・仮契約、第2回定例会上げ、契約、工事（工期 R5年7月～R6年12月））											
	一般廃棄物処理手数料の見直しに向けた検討（現状を踏まえ、課題の整理を行い、廃棄物減量等推進審議会において見直しに向けた検討を行う）											
⑨ 墓地・火葬場の整備	墓地参道等整備（入札、契約、修繕）											
	火葬場設備等整備（入札、契約、修繕・更新）											
	合同墓周辺環境整備（4月実施設計見直し、5月指名審査会、6月入札・契約、工期（R5年6月～12月（予定）））											
⑩ 市税等収納対策の推進	納税相談・滞納整理（預金、給与等の財産調査、適切な執行停止、差押、インターネット公売等）（通年）											
	収納推進対策本部設置						収納推進対策本部設置					
	R4年度分未納者への一斉催告	滞納整理強調月間（出納閉鎖前収納強化）※夜間窓口開設		滞納繰越者への一斉催告			滞納整理強調月間（R5年未納者への電話催告）※夜間窓口開設	R5年度分未納者への一斉催告	滞納整理強調月間（R5年未納者への電話催告）※夜間窓口開設	収納特別対策本部設置 管理職訪問徴収		滞納整理強調月間（R5年未納者への電話催告）※夜間窓口開設
												年度末滞納繰越分収納強化



6 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
①地域福祉ネットワーク事業 及び地域福祉会館整備事業	(通年) 福祉のまちづくり事業補助												地域福祉大会
	(通年) 地域支援員活動事業(集落支援員制度) 地域つながりサポート事業												
①-2地域福祉計画の推進 及び第5期計画の策定業務		中村会館床張替修繕	入札・契約	茶志内福祉会館物置解体工事									
		茶志内中央会館床張替修繕		会館運営会議									
②-1障がい者の生活支援施策の推進	(通年) 地域移行・就労支援・社会参加推進												
			自立支援協議会						自立支援協議会				
②-2障がい者プランの推進と第7期計画 の策定及び手話言語の理解と普及	(通年) 相談援助業務												推進委員会 施策の検証
	手話言語の施策の推進												
③-1生活困窮者自立支援事業	国からの通知	道からの通知	推進委員会 施策の推進	プラン策定委員会	プラン策定委員会	プラン策定委員会			議員協議会提案	パプコメの実施・策定 委員会・議員に製本配布		プラン策定委員会	
	委託契約	調整会議・就労準備支援(毎月) ケース検討(随時)											
③-2生活保護法定受託事務	通 年												
④-1へき地保育所の運営検討と保育環 境の在り方の検討実施、各保育施設の適 切な運営。	へき地保育所の運営及び保育環境のあり方検討												
			指定管理者										
④-2多子世帯の保育料軽減支援事業	(通年) ビバの子保育園、認定こども園、病児保育室												
	通 年												
④-3子育て地域ささえあい事業	(通年) お～きくな～れ ひばいっこ訪問事業												
				フォトコンテスト作品募集			フォトコンテスト	フォトコンテスト表彰 式(はみんぐ祭)					
④-4家庭児童相談業務	(通年) 相談支援業務												
④-5安全安心保育推進事業	ICTシステム導入												
④-6子育て支援対策事業	子どもの生活実態調査アンケート												
⑤-1地域包括ケア推進条例に基づく、地 域包括ケアの推進	(通年) 地域包括ケアの啓発												
		地域包括ケア連携 推進会議						地域包括ケア連 携推進会議	地域包括ケア 漫画発行				
⑤-2在宅医療・介護連携の推進		役員会		ビバネット 研修会			ビバネット 研修会	市民向け 講演会		役員会	ビバネット 研修会		
				支え合い講座 (1回目)						支え合い講座 (2回目)			
⑤-3生活支援体制整備事業	(通年) 協議体 (サービス提供体制)												
	(通年) 地域活動支援 (暁西・暁東、白樺町内会他) + (新規サロン2地区開発)												
	生活便利帳 (改訂版配布)	生活便利帳 (配布後モニタリング)											
⑤-4地域包括支援センター運営事業	(通年) センター運営												
				運営協議会						運営協議会			

⑤-5認知症施策の推進事業(認知症カフェ、サポーター養成講座、サポーターステップアップ講座、初期集中支援チーム他)	(通年) 認知症初期集中支援チーム 検討委員会													
	認知症カフェ(毎週火曜日)・認知症サポーター養成講座(随時)・認知症等研修会(随時)													
	SOSネットワークの再構築・オレンジセーフティネットの導入・あんしんおれんじシールの見直し					見守り声かけ模擬訓練								
			認知症サポーター養成講座(美唄尚栄高等学校)		移動カフェ①(共練団地周辺)	移動カフェ②③(ふれあい祭・有為団地)	アルツハイマーデー啓発月間(美唄市図書館と連携)移動カフェ④		認知症サポーターステップアップ講座		家族介護者交流事業			
⑤-6高齢者保健福祉計画・介護事業計画(第9期計画)策定業務	策定委員会		策定委員会		策定委員会		策定委員会		策定委員会		策定委員会	条例改正(介護保険料)		
	ニーズ調査と結果のとりまとめ・在宅調査のとりまとめ・サービス提供量調査と結果のとりまとめ													
⑥介護保険制度に基づいた適正な運営管理	(通年) 介護保険事業の運営													
⑦-1地域における健康づくり活動への支援及び「びばいヘルシーライフ(第3期)」策定業務	(通年) 各推進支援													
	すこやかウォーキング(月1回)													
	食の健康づくり啓発													
	「びばいヘルシーライフ21(第3期)」計画策定													
	第1回健康づくり推進委員会		第2回健康づくり推進委員会		第3回健康づくり推進委員会		議員協議会		パブコメの実施		第4回健康づくり推進委員会	計画製本・配布・HP等周知		
⑦-2受動喫煙防止条例の啓発・推進	(通年) 妊産婦禁煙相談支援事業、禁煙治療費助成事業、喫煙防止教育													
	「きみをまもるよ」タペストリー継続掲示(美唄駅コスモス通り)													
	広報メロディーによる周知・啓発			市民意識調査		広報メロディーによる周知・啓発		事業所意識調査		健康づくり講演会		子どもメッセージ募集		
	子どもメッセージ展(R4優秀作品表彰状)			美唄市受動喫煙防止条例効果検証事業										
⑦-3新型コロナウイルス感染症対策及びワクチン接種の推進	(通年) 感染予防の周知、健康相談													
	ワクチン接種証明書発行、接種履歴管理、接種後の健康被害救済制度に関する相談及び調査委員会の開催													
	R5春開始接種(初回接種終了者で①65歳以上の高齢者②基礎疾患を有する方③医療・高齢福祉施設従事者)					R5秋開始接種(最終接種から3か月経過した5歳以上のすべての方)								
⑧-1健康診査、健康教育など各種保健施策や疾病予防対策、健康づくりに関する意識啓発等の充実及び「美唄市自殺対策計画(第2期)策定	(通年) 疾病予防対策、結果相談会、意識啓発等													
	ピロリ菌検査(1・2次検査)		日帰りバス検診(札幌がんセンター)		びば健診		びば健診		びば健診		日帰りバス検診びば健診		乳がん・子宮頸がん(アップル)検診	日帰りバス検診
			乳がん・子宮頸がん(アップル)検診								びば健診レディース検診日帰りバス健診			
	(通年) 啓発、こころの健康出前講座													
	広報メロディーによる周知・啓発							ゲートキーパー研修会(1回)						広報メロディーによる周知・啓発
	「美唄市自殺対策計画(第2期)」策定													
			第1回健康づくり市内推進委員会						第2回健康づくり市内推進委員会		議員協議会	パブコメの実施	第3回健康づくり市内推進委員会	計画製本・配布・HP等周知
⑧-2子育て世代包括支援センター事業の推進	全妊婦支援プラン等													
	産後ケア		産後ケア		産後ケア		産後ケア		産後ケア		産後ケア		産後ケア 母子保健事業連絡会議	
出産・子育て応援交付金事業(伴走型相談支援、出産・子育て応援交付金の給付)														
⑧-3子育て支援対策事業(再掲)	不妊治療費助成事業周知		不妊治療費助成申請・助成(一般不妊治療は年1.2回申請、生殖補助医療は1回毎の申請)											
⑨恵風園・恵祥園管理運営業務の適正な執行、施設の維持管理	人員確保													
	入居者生活の充実(行事)													
			盆踊り花火大会				敬老の日記念行事				クリスマス会 餅つき大会			
⑩新型コロナウイルス感染拡大防止対策	新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止対策(衛生用品の購入等):補充・適宜購入													

# 令和5年度 経済部 運営方針

(令和5年4月1日)

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項目	根拠となる計画・指針等
<b>「食」と「農」による田園文化創造都市を目指して</b> ①農商工連携の推進 ②都市と農村の交流共生の推進 ③観光・交流の推進 ④商工業の振興・企業立地の促進 ⑤中心市街地の活性化 ⑥強い農業経営基盤づくり ⑦森林の保全と活用 ⑧経済部におけるGX・DXの推進	・美唄市産業振興計画 (R3-R7) ・美唄市農業ビジョン (R3-R7) ・美唄市観光ビジョン (R5-R9) ・美唄市農業振興地域整備計画 (H30-) ・美唄市農業経営基盤強化促進基本構想 (R3-R7) ・美唄市食育推進計画 (R3-R7) ・田園環境整備マスタープラン (H14-) ・美唄市森林整備計画 (H30-R9) ・美唄市農業の有する多面的機能の発揮の促進に関する計画(H27-)



## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

<b>①農商工連携の推進</b> (1) 産業間連携や6次化に向けた取組みを支援 (農商工連携推進助成事業など) (2) 食と農のブランド化の推進や農産物輸出促進による農業所得向上 (3) ふるさと納税の強化 (返礼品の充実、サイトの充実、パンフレット等発信強化)
<b>②観光・交流・関係人口拡大の推進</b> (1) 官民連携観光推進組織 (ステイびばい) による観光・交流の推進 (2) 地域資源を活用した観光・交流の推進 (3) 地産地消と都市と農村の交流促進 (関係人口の創出・拡大、食や農業農村の理解促進など)
<b>③商工業の振興・企業立地の促進</b> (1) 中小企業等振興条例及び産業振興条例等による商工業の振興 (2) 企業誘致の促進 (展示会出展、企業訪問、現地視察会の開催等) (3) 商工業振興基金を活用した商工業振興 (4) 雇用対策の推進
<b>④中心市街地の活性化</b> (1) 中小企業等振興条例による中心市街地活性化支援 (2) 関係団体等と連携した中心市街地の再編・再生
<b>⑤強い農業経営基盤づくり</b> (1) 農業所得の向上及び生産基盤の強化 (農業生産基盤の整備、排水機場整備事業、高収益作物の導入など) (2) 多様な担い手と労働力確保 (担い手経営体質の強化、農業経営者の育成、新規就農者の育成・確保など) (3) 農村環境の整備及び環境と調和した農業の推進による、消費者に信頼される活力ある農業・農村づくり (4) 農業振興基金を活用した農業振興
<b>⑥森林の保全と活用</b> (1) 森林の利用と適正管理の推進 (森林環境譲与税による事業推進等)
<b>⑦経済部におけるGX・DXの推進</b> (1) 空知団地及びスキー場エリア等におけるGX推進 (2) WDC構想及び中心市街地エリアにおける企業との連携によるDX推進 (3) スマート農業の推進

## 2 部の経営資源

(令和5年4月1日現在)

部の構成	経済部参事、経済観光課、農政課、農林整備課、農地整備課
------	-----------------------------

職員数		予算規模 (単位: 千円)								
正規	27人	一般会計	3,024,860	会計	0	会計	0	会計	0	3,024,860
会任職員 (フル)	7人	関係職員費	196,580	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0	196,580
会任職員 (パート)	1人	公債費	84,863	公債費	0	公債費	0	公債費	0	84,863
会任職員 (排水機場)	25人									
協力隊	15人									
起業人	7人									
計	82人	計	3,306,303	計	0	計	0	計	0	合計 3,306,303

## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画から選択)

指標名	現状値 (R2)	R4見込値	R5目標値	R7目標値
工業出荷額	147億円	145億円	145億円	現状維持
年間商品販売額	260億円	260億円	260億円	現状維持
企業数	38社	38社	38社	現状維持
職業紹介者の就職率	57.7%	58.0%	58.0%	現状維持
市内高校の地元就職者数	9人	7人	7人	現状維持
美唄地域人材開発センター運営協会受講者数	636人	700人	700人	現状維持
観光入込客数	25.1万人	24.2万人	45万人	60万人
宿泊者延べ数	1.8万人	1.7万人	2.5万人	4.0万人
ふるさと納税額	1,087百万円	1,700百万円	1,600百万円	1,000百万円
農業産出額	H26-H30平均 58億円	60億円	61億円	65億円
ほ場整備済面積	4,892ha	5,645ha	6,053ha	6,376ha
スマート農業機械利用者普及率	12%	30%	40%	30%
新たに商品化された特産品数	9商品	10商品	12商品	20商品
農商工連携推進補助金交付団体数	15団体	17団体	19団体	24団体
物産イベント、商談会等参加回数	2回	0回	2回	6回
森林面積	12,239ha	12,239ha	12,239ha	現状維持

## 5 行財政改革の取組について (H28~R2)

No.	実施項目	実施内容

6 主な年間スケジュール（3に記載した事項）

事項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
①農商工連携の推進	○特産品情報発信の強化(米を中心に農産物や加工品等の特産品の発信強化)												
	ふるさと納税の強化(返礼品の充実、サイトの充実、パンフレット等発信強化)												
	美唄産農産物輸出促進事業 米等の輸出先国ニーズ調査、輸出関係事業者との折衝、輸出事務マニュアル作成												
	農産物のブランド化・販路拡大に向けた事業(米、トマト、ニンニクなど)の公募、地域おこし協力隊とJA・農業者が連携した新たな農産物のブランド化と販路拡大の取組												
	農商工連携・6次産業化の促進												
	美唄尚栄高校の農業クラブ活動と連携した食農教育事業(商品開発など)												
②観光・交流の推進	○観光地域づくり推進組織(ステイびばい)の運営支援 ○観光客誘致対策(サイクルツーリズムの推進、国内外観光物産PR、プロモーション及び広域観光推進など)												
	交流人口・関係人口の拡大(農泊、グリーン・ツーリズム研究会、ふるさと応援団等)												
	都市と農村との交流共生推進												
	「美味しい美唄」農産物PR推進事業 (美唄産農産物のPRのためWebサイトの運営と地域おこし協力隊の活動、PR用贈答米などを活用したQRコードによるWebサイト利用者の利用拡大の取組)												
③商工業の振興・企業立地の促進	○新商品・新サービス・新技術の開発 ○新事業の創出への支援												
	○創業支援 ○空き店舗対策 ○後継者対策等												
	○空知団地への企業誘致の推進 ○WDC事業への支援 ○空知団地及び美唄ハイテクセンターの管理及び活用策等の検討												
	商工業振興基金運営委員会設立		基金運営委員会	基金事業の検討・推進	基金運営委員会						基金運営委員会		
	日本語学校の調査												
④中心市街地の活性化	○中心市街地の活性化、商店街活性化プラン支援等												
	中心市街地活性化組織の検討・立上げ												
(1)農業所得の向上及び生産基盤の強化	基幹作物等の安定生産												
	高収益作物補助事業(アスパラガス、ハスカップ、トマト、ニンニク、生姜などの種子・苗木・育苗支援)												
	国営農地再編整備事業(美唄茶志内、美唄)施工地区												
	道営農地整備事業(北美唄、進徳一心第1、第2、峰延第1、第2、豊葦第1、豊葦第2)施工地区												
	同事業(実施設計・換地計画地区)												
	排水路に係る水位センサー・監視カメラの運用												
	排水機場管理運営事業(洪水時運転(茶・上・開・沼) 仮設ポンプ設置撤去・運転(上))												
	排水機場整備事業												
	札幌開発建設部、岩見沢市と協議(排水路整備)												
	農業用排水路整備事業 工事請負												
⑤強い農業経営基盤づくり (2)多様な担い手と労働力確保	農業研修・ドローンなどの研修補助(随時)				新規就農者育成事業(前期)	農業経営者の育成		はつらつ農業大賞募集		はつらつ農業大賞表彰		新規就農者育成事業(後期)	
	経営所得安定対策等事業の推進												
					農業士・指導農業士会の活動推進・育成・推薦		新・農業人フェア参加		担い手確保・経営強化補助金			強い農業・担い手づくり総合支援交付金	
	農地中間管理事業の募集(随時)				産地生産基盤パワーアップ補助金								
					農振・農用地区域編入・除外公告(随時)						人・農地プランに係る調査、更新作業		

(3) 農村環境の整備及び環境と調和した農業の推進	環境保全型農業直接支払事業の推進										
	箱わな・くくりわななどを使用した鳥獣捕獲(随時)										
	マガン食害検証(普及センター監修)	鳥獣被害対策の推進								エゾシカ一斉捕獲	
	地域おこし協力隊活動による鳥獣対策、ジビエ振興										
	多面的機能支払事業・中山間地域直接支払事業										
	農道離着陸場運用期間(4/1~11/30)										
(4) 農業振興基金を活用した農業振興	基金運営委員会		基金運営委員会		基金運営委員会		基金運営委員会		基金運営委員会		
⑦ 森林の保全と活用	私有林等整備事業実施要綱の運用、森林環境譲与税を活用した事業の検討、森林所有者へ施業に向けた事業詳細説明										
	林野火災予消防対策会議	市有林(間伐・造林)、防風林保育管理事業、風倒木処理								(間伐材売り払い)	
	○市有林整備事業(奈井江)・次年度実施場所測量調査										
⑧ 経済部におけるGX・DXの推進	○WDC構想の実現及び事業化拡大への支援 ○再エネ発電事業(バイオマス、太陽光)の事業検討・支援										
	WDC増設(2号棟)着手(予定)										
	○美唄国設スキー場リニューアル構想の策定 ○美唄国設スキー場エリアにおける再エネ導入検討										
	○商工事業者のDX推進の支援 ○中心市街地におけるGX推進(地域通貨の導入等)										
	協議会の開催	スマート農業の推進				協議会の開催	解析結果の検証・講習会	協議会の開催			
	ドローン、水管理システム検証事業										
LPWA基地局の管理(通年)	ビニールハウス温度管理検証	スマート農機導入補助申請(随時)									

# 令和5年度 都市整備部 運営方針

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項目	根拠となる計画・指針等
まとまりのある、利便性のすぐれた居住環境づくり	美唄市都市計画マスタープラン
市民との協働で、花や緑にあふれたうるおいある景観づくり	美唄市立地適正化計画
・都市基盤整備	美唄市橋梁長寿命化修繕計画
・景観・緑づくり	美唄市流域関連公共下水道事業計画 美唄市公営住宅等長寿命化計画 美唄市住生活基本計画 美唄市耐震改修促進計画 美唄市空家等対策計画

## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

①道路・橋梁・河川・公園の適切な維持管理
②住宅使用料、水道料金、下水道使用料の滞納整理の徹底
③水道有収率の向上、耐震化、赤水解消の推進
④橋梁新設改良事業（橋梁長寿命化修繕計画）
⑤公園施設等再整備事業（公園施設長寿命化計画）
⑥汚水整備事業、マンホールポンプ改築更新（下水道ストックマネジメント計画）
⑦街路灯LED化の推進
⑧工事コストの縮減、適時発注
⑨市営住宅用途廃止事業
⑩市営住宅改善事業（公営住宅等長寿命化計画）
⑪住宅改修促進助成事業（住宅バリアフリー改修、耐震改修等）
⑫空家住宅等解体助成事業
⑬上下水道経営の検討
⑭公営住宅建替事業
⑮まち中再生に向けた取組み

## 2 部の経営資源

(令和5年4月1日現在。予算規模は令和4年度予算書から集計)

部の構成	都市整備課、都市建築住宅課、上下水道課
------	---------------------

職員数		予算規模（単位：千円）									
正規	33人	一般会計	2,231,545	下水道会計	1,340,421	水道会計	977,714	工水会計	199,455		4,749,135
会計年度任用職員 (フルタイム)	4人	関係職員費	173,840	関係職員費	45,849	関係職員費	42,925	関係職員費	5,173		267,787
会計年度任用職員 (パートタイム)	1人	公債費	384,746	公債費	1,059,818	公債費	280,204	公債費	24,289		1,749,057
計	38人	計	2,790,131	計	2,446,088	計	1,300,843	計	228,917	合計	6,765,979

## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画前期基本計画から選択)

指標名	現状値 (R3決算)	R7目標値	備考
都市機能の満足度	74.0%	90.0%	まちづくり市民アンケート
都市の集約化	62.7%	61%より高めます	
市営住宅の管理戸数	1,040戸	900戸	
空き家の解消（解体）	26件	50件	
道路整備延長	3,212m	1,100m	
下水道水洗化率	95.0%	93.9%より高めます	
公園・緑地の満足度	24.3%	17.2%より高めます	まちづくり市民アンケート
公園・緑地の利用率	24.3%	38.1%より高めます	まちづくり市民アンケート

## 5 新たな行財政改革の取り組みについて (R3~R7)

No.	実施項目	実施内容
	—	—

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月							
①道路・橋梁・河川・公園の適切な維持管理	道路・橋梁・河川のパトロール（通年）																		
	公園施設点検																		
②住宅使用料、水道料金、下水道使用料の滞納整理の徹底	滞納整理（毎月）																		
③水道有収率の向上、耐震化、赤水解消の推進	工事発注予定件数7件 C=296,000千円						工事発注予定件数12件 C=137,400千円												
④橋梁新設改良事業（橋梁長寿命化計画）	工事費C=196,900千円 10線橋・入初橋																		
	補助申請												補助事業完了実績報						
⑤公園施設等再整備事業（公園施設長寿命化計画）	工事費C= 12,600千円 昭和公園・花園公園・白樺公園・つつじ公園・かえで公園																		
⑥汚水整備事業 マンホールポンプ改築更新（下水道ストックマネジメント計画）	工事費 C=75,200千円（光珠内・峰延地区ポンプ所）																		
	補助申請												補助事業完了実績報						
⑦街路灯LED化の推進	設置費補助（随時受付） 計画灯数 N=60灯																		
											電気代補助受付・補助金支払								
⑧各種工事の適時発注、コストの縮減	工事発注予定件数22件 C=734,246千円						工事発注予定件数 11件 C=301,056千円												
⑨市営住宅用途廃止事業	補助申請		移転説明会		解体工事費C=68,409千円（いなほ団地 3棟・南美唄団地 2棟、進徳東団地 3棟）														
	入居者移転（南美唄・進徳東・いなほ・東光 21戸）																		
⑩市営住宅改善事業（公営住宅等長寿命化計画）	工事費C=150,572千円（ゆたか団地外部改修 3棟・ゆたか団地照明設備改修 6棟・有明団地照明設備改修 3棟）																		
	補助申請																		
⑪住宅改修促進助成事業（住宅バリアフリー改修、耐震改修等）	住宅改修助成 40件 耐震診断5件 耐震改修2件																		
	補助申請		受付・募集																
⑫空家住宅等解体助成事業	助成受付・申請 空家等解体助成 25件																		
	補助申請		事前調査受付		調査		協議会												
⑬上下水道経営の検討	水道・下水道の経営検討																		
	委員会						委員会												
⑭公営住宅建替事業（基本構想策定業務）	委託業者決定																		
	基本構想策定作業																		
⑮まち中再生に向けた取組み	計画立案																		
	市民委員の公募		第1回市民委員会		第2回市民委員会		第3回市民委員会		第4回市民委員会		市長へ提言書提出		市議会へ計画素案の説明		パブコメ実施		基本構想（案）策定		市議会へ報告

# 令和5年度 教育委員会 運営方針

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
1 生きる力の育成 (自己実現を図る児童生徒の育成) 2 生涯学習環境の向上 3 スポーツの振興	・第7期美唄市総合計画基本計画 ・美唄市教育大綱 ・第3次美唄市生涯学習推進計画 ・第4次美唄市子ども読書活動推進計画



## 2 部の経営資源

(令和5年4月1日現在、予算規模は令和5年度予算書から集計)

部の構成	学務課・おいしい給食推進室・指導室・生涯学習課
------	-------------------------

		予算規模 (単位: 千円)								
一般職員	21 人	一般会計	1,637,733	会計	0	会計	0	会計	0	1,637,733
会計年度任用職員(フル)	10 人	関係職員費	261,525	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0	261,525
会計年度任用職員(パート)	65 人	公債費	131,836	公債費	0	公債費	0	公債費	0	131,836
計	96 人	計	2,031,094	計	0	計	0	計	0	合計 2,031,094

## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

<b>1 学校力の向上</b> ①学力の向上 ②美唄らしい特色ある教育推進 ③幼児教育の充実 ④小中一貫校又は義務教育学校の設置に向けた検討 ⑤小中学校ICT教育環境整備 ⑥教育施設の整備 ⑦市内高等学校支援
<b>2 生涯学習環境の振興</b> ①生涯学習の推進 ②郷土史料館の特別展・体験講座の充実 ③社会教育施設の整備
<b>3 スポーツの振興</b> ①生涯スポーツの振興 ②社会体育施設の整備

## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画前期基本計画から選択)

指標名	現状値 (R3決算)	R7目標値	備 考
夢や希望を持つ子どもの割合	小学校79.2%(R1 78.0%) 中学校64.7%(R1 69.3%)	現状値より高めます	全国学力・学習状況調査における児童生徒質問紙より
生涯学習に取り組んでいる市民の割合	50.10%	50.0%	

## 5 年間スケジュール (3に記載した事項)

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
<b>1 学校力の向上</b>	学校経営交流						学校経営交流	地域一斉参観日		学校関係者評価	学校評価報告	
①学力の向上	全国学力・学習状況調査	全国学力・運動能力、運動習慣等調査					Q-U検査				標準学力検査	
	知能検査	Q-U検査	ICT支援員研修会		教職員研修	ICT支援員交流会					学力育成プラン概要版作成・配付	
	学力向上プロジェクト・各種推進担当者会議・校内研修(公開研究会)・各種研修会(外部講師)・ICT・道教委主催研修											
	地域連携・CS・放課後学習・学校支援地域本部											
②美唄らしい特色ある教育推進(グリーン・ルネサンス推進事業)	園場等の確保・日程調整等	幼・保・小学校補付け作業			幼・保・小学校取組作業			小学校収穫祭	シンポジウム開催	次年度事業検討		次年度準備
	育成管理、活動の把握・整理											
③幼児教育の充実	幼児教育関連事業の実施											
④小中一貫校又は義務教育学校の設置に向けた検討	先進地の視察・調査等	庁内ワーキンググループ設置及び検討										
⑤小中学校ICT教育環境整備	デジタル教科書、コンピュータ備品、周辺機器の整備(随時)											
			入札・発注(随時)				小学校教員用コンピュータ更新					
⑥教育施設の整備	小学校大規模改修事業	東小学校大規模改修工事(建築主体工事・電気設備工事・機械設備工事)										
		入札・発注(随時)	中央小・東小エアコン(特別教室各2か所)設置工事									
	中学校大規模改修事業	美中・東中照明設備(LED化)工事・美中生徒用トイレ男子小便器修繕工事・美中棟屋根外壁改修工事										
	入札・発注(随時)											
⑦市内高等学校支援	高校問題等対策協議会開催											
	市内高等学校支援(随時)											
⑧おいしい給食の推進	推進委員会開催											
	美唄産食材の調達、学校給食アンケートの実施											
⑨学校給食費の無償化	学校給食費無償化の実施											
⑩学校給食センター整備事業		入札・発注			設備の更新(食用油濾過機)						設備の更新(粉砕装置・脱水装置)	

5 年間スケジュール (3に記載した事項) つづき

事 項		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
2 生涯学習環境の振興		生涯学習センター構想の策定											
①生涯学習の推進		地域学・美唄学											
		市民文化祭											
		生涯学習講演会											
		ジュニアチャレンジスクール											
		小中学校絵画書道展											
		市民カレッジ											
		二十歳を祝う会											
		第80回特別展											
		なつかしの映画(毎月)、お楽しみ映画(2回)、夏休みこども映画会											
②郷土史料館の特別展・体験講座の充実		企画展「ゆかりの作家展」											
		コンサート											
		体験講座 火起こし体験											
		体験講座 勾玉を作ってみよう											
		コンサート											
		体験講座 アートチャレンジ・チョーク											
		コンサート											
		体験講座 クラフトバンドでハロウィン											
		コンサート											
		体験講座 アートチャレンジ・キットバス											
		体験講座 「石炭を燃やしてみよう」											
		企画展「こども絵画展」											
		体験講座 木彫り体験											
		体験講座 トールペイント											
③社会教育施設の整備		公民館・市民会館											
		公民館・市民会館の整備(LED照明)											
		アルペピアッツァ美唄											
		安田侃彫刻美術館アルペピアッツァ美唄整備(旧木造校舎の改修、旧体育館実施設計)											
3 スポーツの振興		サン・スポーツランド美唄 無料開放 4/29											
		ファミリーサイクリングin美唄											
		美唄山山開き登											
		ピバオイヘルシーロードレース兼美唄市ハーフマラソン大会											
		スポーツの日 体育施設無料開放 10/7~10/9											
		びばいクライミングフェスタ											
		美唄クロスカントリースキー大会											
		美唄アルペンスキー大会											
①生涯スポーツの推進		4月募集開始 体力づくり教室(走り方・体幹等)・フィジカルトレーニング教室											
		4月募集開始 キッズダンス教室											
		6月募集開始 JACOTコーディネーション道場											
②社会体育施設の充実		サンスポーツランド美唄											
		テニスコート照明設備改修工事											
		体育センター											
		体育センター整備事業(LED照明、クライミングウォール増設)											
		総合体育館											
		トレーニング機器更新、柔道畳更新											

# 令和5年度 市立美唄病院 運営方針

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを簡条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
I 経営健全化の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市立美唄病院経営強化プラン</li> <li>・美唄市地域医療再構築プラン</li> <li>・市立美唄病院建替え基本構想・基本計画</li> </ul>
II 信頼される病院づくり	
III 市立美唄病院建替え事業の推進	



## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に簡条書で)

I 経営健全化の推進 1 経営形態の見直し ・地方公営企業法全部適用の条例・規則等の整備準備 2 経営強化プランの推進 ・増収対策（診療報酬改定に伴う施設基準の見直し・加算の取得など） ・経費節減対策（医療材料費購入価格分析、共同購入・薬品費の抑制など） ・評価委員会の設置 3 医療スタッフの確保 ・事業管理者・総合内科医・整形外科医等常勤医の確保 医療スタッフ(看護師・薬剤師・作業療法士)の確保 4 医療機器等の計画的整備(電子カルテ追加整備 電子カルテセキュリティ対策 医療機器購入) II 信頼される病院づくり 1 新型コロナウイルス感染症防止対策 2 情報発信に向けた取り組み (HPの改修) 3 在宅医療の推進 (訪問診療向け電子カルテ等ICTの活用、訪問診療車の整備) 4 基幹病院及び市内関係機関との連携 (そらネットへの加入、ビバネット、看護部研修会等) 通院バスの検討 5 療養環境の整備(雨漏り対策、不要品の処分等) III 市立美唄病院建替え事業の推進 1 本院の工事(R5.4)と竣工(R6.3) 2 解体・外構実施設計 3 什器等の入札 4 移転(R6.3末 電子カルテ等サーバ・医療機器の移設 紙カルテの整備)
---



## 2 部の経営資源

部の構成 | 市立美唄病院事務局

(令和5年4月1日現在、予算規模は令和4年度予算書から集計)

		予算規模 (単位: 千円)									
一般職員	84 人	病院事業会計 (給与費除)	5,218,867						病院事業会計 (給与費除)	5,218,867	
会計年度任用職員(フル)	33 人	関係職員費	1,059,029						関係職員費	1,059,029	
会計年度任用職員(パート)	30 人	公債費	0						公債費	0	
計	147 人	計	6,277,896	計	0	計	0	計	0	合計	6,277,896



## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画前期基本計画から選択)

指標名	現状値 (R3決算)	R7目標値	備 考
地域医療に対する満足度	49.8%	60%	



5 年間スケジュール (3に記載した事項)

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
I-1経営形態の見直し	条例等改正及び規則等制定準備							条例改正				
I-2経営強化プランの推進	5年間の工程表案作成						経営強化プラン点検・評価委員会(2回程度)					
I-3医療スタッフの確保	通年											
I-4医療機器等の計画的整備	起債申請		医療機器選定				入札(医療機器)					
II-1新型コロナウイルス感染防止対策	新型コロナウイルス感染防止対策(通年)											
II-2情報発信に向けた取り組み	HP改修											
II-3在宅医療の推進 (電子カルテ等ICT活用)			電子カルテの導入(訪問看護室分)									
II-4基幹病院及び市内関係機関との連携 (そらネットへの加入・看護部研修会等)							そらネットへの加入					
II-5療養環境の整備 (雨漏り対策、不用品の処分等)	補修(漏電対策、雨漏り対策対策等) 不要物品の処分											
III-1 本院工事	本院工事(R5.3~R6.3 下旬)							現場見学会の実施				竣工
III-2 解体・外構実施設計	入札準備	入札	実施設計									
III-3 什器等入札			入札準備					入札				納品
III-4 移転		病院移転計画策定					不用品の処分		移転準備			

# 令和5年度 消防本部 運営方針

## 1 部の業務目標

(部の使命、目指す姿などを箇条書で)

項 目	根拠となる計画・指針等
消防の使命は、「市民生活の安全・安心」を確保することです。組織力と機動力を最大限に発揮し、あらゆる災害へ迅速・的確に対応するとともに、社会環境の変化による多種多様な消防需要に対し、何をすべきかを常に考え、熱意と誇りを持って取組み、美唄市民の生命と生活を守り、「安全・安心を実感できるまち」の実現に全力を挙げて取組みます。	消防施設・装備の充実を図りながら、高度化・専門化する消防業務を確実に実行することが出来る「消防人」の育成を重点的に進めるとともに、消防団との連携強化を図り、地域の総合的な防災力を向上させることにより、大規模災害への備えのほか、頻発する自然災害や複雑多様化・大規模化する各種災害に対し、安全かつ的確に任務を遂行できる消防体制を確立し、市民の期待と信頼に応えます。



## 3 重点的に取り組む事項

(部の業務目標を達成するために予算要求する事項を中心に箇条書で)

<p>①災害対応力の充実強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 適正な消防力の確保</li> <li>2 市民から信頼される消防の確立</li> <li>3 各種災害対応力の強化</li> <li>4 消防施設・車両及び資機材等の適正管理</li> <li>5 人材の育成</li> </ul> <p>②火災予防対策の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 住宅防火対策の推進</li> <li>2 防火対象物及び危険物施設における火災予防対策の推進</li> <li>3 市民協働の火災予防対策の推進</li> <li>4 違反是正の的確な推進</li> <li>5 査察技術・火災調査技術の向上及び出火防止対策の推進</li> </ul> <p>③救急救命体制の充実強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 救急業務の高度化推進</li> <li>2 救急活動能力の向上</li> <li>3 応急手当および救急車適正利用の普及啓発</li> </ul> <p>④消防指令体制の充実強化</p> <p>⑤新型コロナウイルス感染症対策</p> <p>⑥消防団体制の充実強化</p>
--

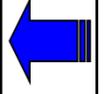


## 2 部の経営資源

部の構成 総務課、予防課、警防課、救急課

(令和5年4月1日現在、予算規模は令和5年度予算書から集計)

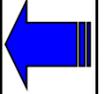
		予算規模 (単位: 千円)								
一般職員	48 人	一般会計	220,824	会計	0	会計	0	会計	0	220,824
会計年度任用職員(フル)	4 人	関係職員費	368,041	関係職員費	0	関係職員費	0	関係職員費	0	368,041
会計年度任用職員(パート)	人	公債費	0	公債費	0	公債費	0	公債費	0	0
計	52 人	計	588,865	計	0	計	0	計	0	合計 588,865



## 4 部の業務目標の達成度を測る指標

(第7期美唄市総合計画前期基本計画から選択)

指標名	現状値 (R3決算)	R7目標値	備 考
【成果指標】			
1 出火率	4.5%	0%	
【関連指標】			
1 住宅用火災警報器設置率	71.7%	100.0%	
2 救命率	9.7%	10.0%	



5 年間スケジュール（3に記載した事項）

事 項	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
①-1 適正な消防力の確保 ①-2 市民から信頼される消防の確立 ①-3 各種災害対応力の強化	実践に即した訓練・研修 体力維持・向上 安全管理研修											
①-4 消防施設・車両・資機材等の適正管理	施設・車両・資機材維持管理											
①-5 人材の育成	第4分団詰所建設工事											
	照明改修整備											
	消火栓新設・更新											
	警防科入校	幹部科入校	火災調査科入校	救急科入校	大規模災害				予防査察入校			
救助科入校	はしご自動車入校											
②-1 住宅防火対策の推進	一般住宅立ち入り検査・メロディー、ホームページ記載・住宅用火災警報器の設置・維持管理											
②-2 防火対象物及び危険物施設における火災予防対策の推進	防火対象物・危険物施設立ち入り検査											
②-3 市民協働の火災予防対策の推進	防火講演・避難訓練・広報 ジュニア消防クラブ育成											
②-4 違反是正的的確な推進	違反是正指導技術の向上・迅速的確な違反是正											
②-5 査察技術・火災調査技術の向上及び出火防止対策の推進	査察員育成・出火防止対策											
③-1 救急業務の高度化推進	救命士の養成・救急業務の高度救命資機材の整備											
③-2 救急活動能力の向上	北大病院生涯研修											
					北大就業前研修		気管挿管実習		ビデオ喉頭鏡実習		北大就業前研	
③-3 応急手当及び救急車適正利用の普及啓発	応急手当・救急車適正利用の普及啓発											
④消防指令体制の充実強化	指令台・デジタル無線維持管理・Net119の受信体制強化											
	通信員育成											
⑤新型コロナウイルス感染症対策の推進	業務体制の確保・感染症対策用装備資機材等の充実											
⑥消防団体制の充実強化	消防団員募集											
	分団長会議	分団長会議	分団長会議	分団長会議	分団長会議							
	教育訓練	現地教育訓練	消防演習	防災訓練	職団員合同訓練	消防出初式	指揮幹部入校					